

Portrait de l'emploi dans l'Industrie du papier-carton

Zoom régional

Normandie

Mars 2023

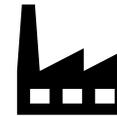


Sommaire

Synthèse nationale	3
L'industrie du papier carton en France	4
Zoom sur les structures et les salariés de la région	9

L'industrie du papier-carton en France

- L'industrie du papier-carton compte **1 390 entreprises** employant **63 740 salariés** et représente ainsi **2% de l'emploi industriel français**.
- Le secteur présente des **particularités géographiques assez fortes**, bien qu'on trouve des structures à travers toute la France. Ainsi, près d'un salarié sur trois est employé dans un établissement localisé dans les régions **Grand-Est** ou **Nouvelle-Aquitaine**.
- La France fait partie des principaux acteurs du papier-carton en Europe, les entreprises françaises atteignent collectivement le **3^{ème} rang européen** en termes de **chiffre d'affaires** et le **4^{ème}** pour les **effectifs salariés**.



63 740
salariés

1 390
entreprises

2% de
l'emploi
industriel

+12% de
recrues en
2022



-0,7%
salariés
entre 2020
et 2022

+22%
hausse des
prix de
production

Conjoncture, trajectoires et flux d'emploi

- L'industrie du papier-carton a été **moins affectée par la crise liée au Covid-19** que l'industrie dans son ensemble. Ses niveaux de production se sont ainsi plutôt maintenus en 2020 et ont nettement progressé en 2021.
- Le contexte inflationniste de l'année 2022 a cependant fragilisé le secteur et les niveaux de production sont en baisse cette année. **Les entreprises du papier-carton ont vu leurs coûts de production davantage augmenter** que la moyenne des entreprises industrielles et les enquêtes de conjoncture récentes (carnets de commande, climat des affaires...) témoignent d'un contexte économique toujours difficile.
- Des **flux de recrutements relativement importants en 2021 et 2022** ont permis d'infléchir la baisse tendancielle des effectifs de la filière, **l'emploi est ainsi resté quasiment stable au cours des deux dernières années**.

Profils et situations professionnelles des salariés

- L'industrie du papier-carton se caractérise par des **conditions d'emploi particulièrement stables** : 96% des salariés sont en CDI, la même proportion évolue à temps complet et plus de 50% travaillent dans leur entreprise depuis 10 ans ou plus.
- La population salariée du secteur est **assez âgée**, davantage que ce qui est observé en moyenne dans les entreprises industrielles (44,5 ans contre 43,5 ans d'âge moyen) et **majoritairement masculine**.
- **Près de 30 000 salariés des entreprises du papier-carton sont des ouvriers qualifiés** soit 47% de l'emploi (32% dans l'industrie), le secteur compte relativement **peu de cadres**, ceux-ci représentant seulement 16% de l'emploi (27% dans l'industrie). Par conséquent, le **travail en horaires atypiques** est relativement fréquent et **concerne près de la moitié des salariés** (travail posté ou plannings variables).



29 380
ouvriers
qualifiés

18 100
femmes

24 170
seniors de
50 ans et
plus



L'industrie du papier carton en France

Sommaire

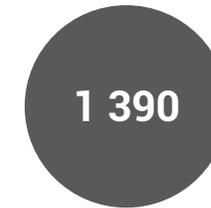
Vue d'ensemble	5
Implantation géographique	6
Positionnement européen	8

Le papier-carton : un secteur industriel clé et diversifié

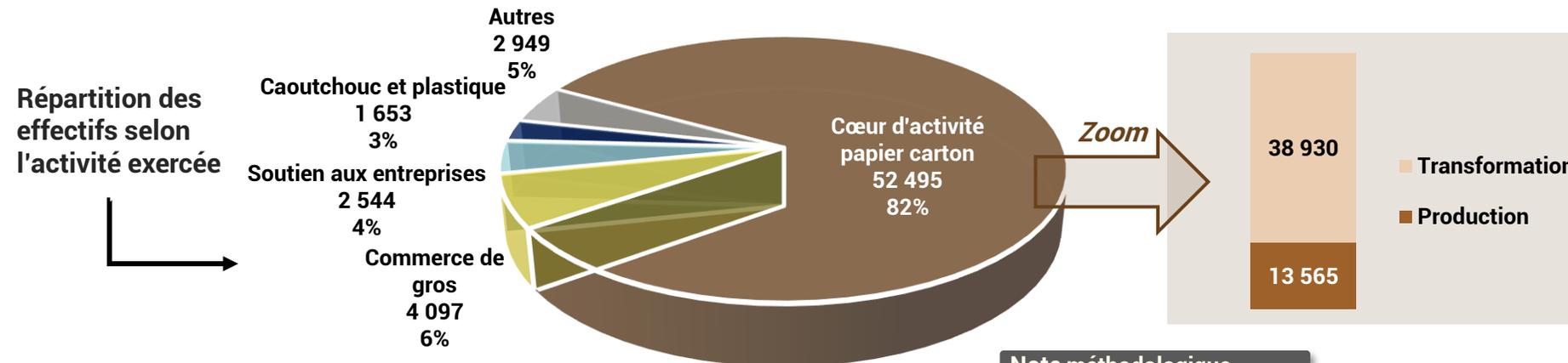
- **Près de 64 000 salariés répartis au sein de 1 390 entreprises**
 - L'industrie du papier-carton est au cœur d'une **économie circulaire** étroitement liée à la consommation des particuliers et des entreprises.
 - Le secteur compte **1 390 entreprises employant 63 740 salariés** et représente ainsi 2% de l'emploi industriel français.
- **Un large spectre d'activités, de la fabrication à la distribution**



Effectifs salariés en 2022



Entreprises employeuses en 2022



Note méthodologique

L'industrie du papier carton est un champ conventionnel rassemblant les salariés des structures rattachées aux conventions collectives d'IDCC 0155, 0489, 0700, 0707, 0715, 0802, 0925, 1492, 1495, 3224 et 1689. Bien que la majorité des structures du champ exercent une activité « cœur de métier » (Division 17.1 de la NAF pour la production et 17.2 pour la transformation), certaines exercent des activités transverses. Les indicateurs présentés portent généralement sur le champ conventionnel, lorsque des indicateurs portent uniquement sur le champ « cœur de métier » cela est mentionné en bas de page. Enfin, l'ensemble des indicateurs présentés relatifs aux profils et aux situations professionnelles des salariés portent uniquement sur les personnels en CDI ou CDD.

- **Une activité plutôt concentrée dans des structures de grande taille**

- L'industrie du papier-carton fait partie des secteurs industriels où les **structures sont les plus grandes**. Chaque entreprise du secteur emploie **42 salariés en moyenne**, un chiffre près de trois fois plus élevé que ce qui est observé dans l'industrie.

Source : Estimations Quadrat-Etudes sur données Urssaf 2021, Insee 2022 et Dares 2022

Une activité organisée autour de plusieurs pôles régionaux

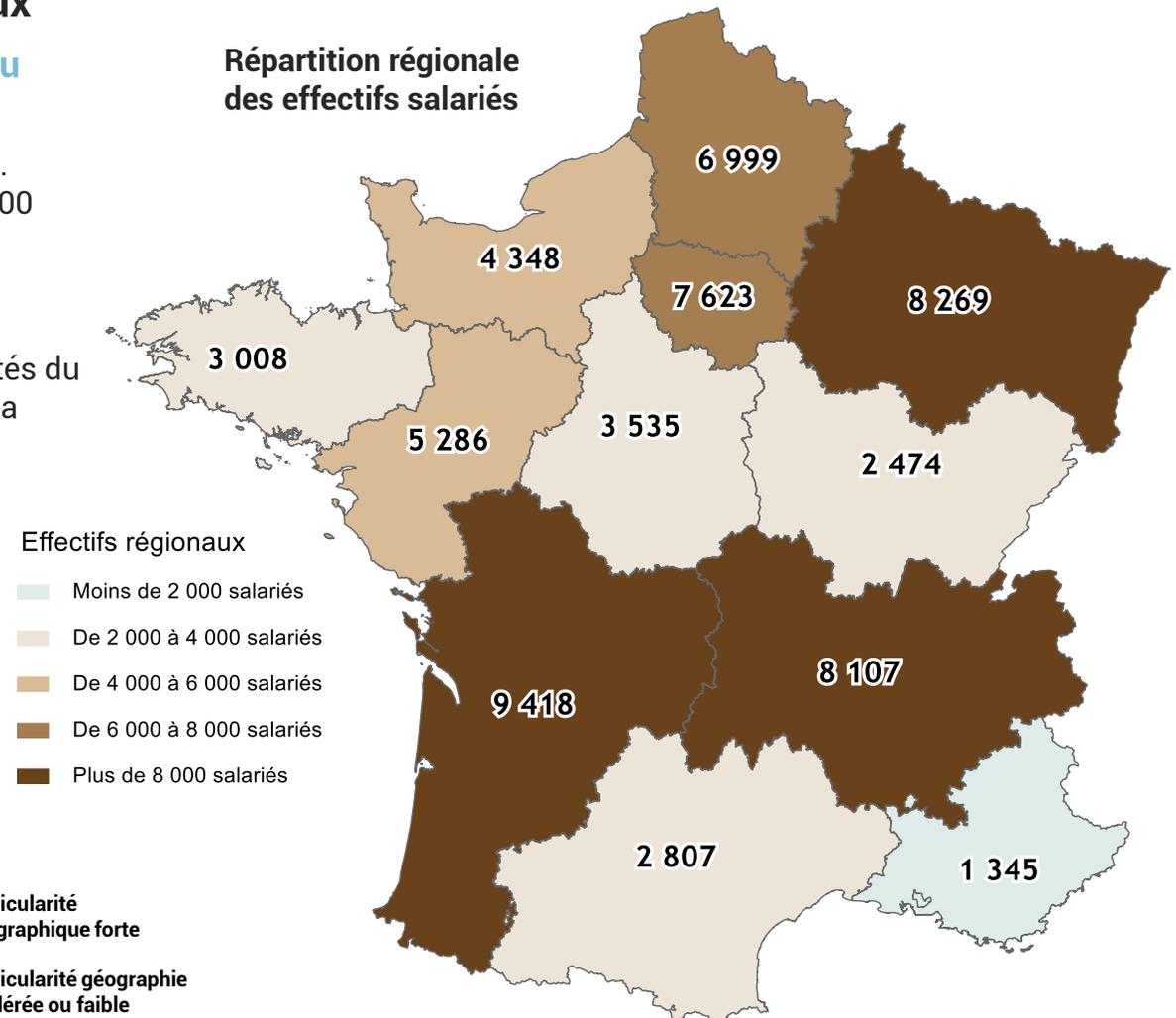
- **Près d'un salarié sur trois est employé dans une entreprise du Grand-Est ou de la Nouvelle-Aquitaine**
 - Ces deux régions rassemblent respectivement 9 420 et 8 270 salariés. L'Auvergne-Rhône-Alpes (8 110 salariés) et les Hauts-de-France (6 700 salariés) font également partie des principaux pôles du secteur. Enfin, l'Île-de-France (7 620 salariés) accueille nombre de sièges d'entreprises et d'établissements administratifs.
 - La Nouvelle-Aquitaine est la région la plus spécialisée dans les activités du papier-carton, le secteur représentant 4% des effectifs industriels de la région contre 2% à l'échelle nationale (3% pour le Grand-Est).
- **L'industrie du papier-carton présente un niveau de particularité géographique relativement élevé**
 - L'indice de particularité géographique mesure l'écart entre la répartition géographique des salariés de la branche et celle de l'ensemble des actifs. Un indice proche de 0 traduit une implantation géographique similaire à la distribution des actifs à travers le territoire, un indice élevé traduit une implantation atypique.

Indice de particularité géographique

Papier-Carton	Industrie pharma.	Industries chimiques	Plasturgie	Métallurgie	Industries alimentaires diverses
0,24	0,27	0,12	0,33	0,12	0,17

[Retour au sommaire](#)

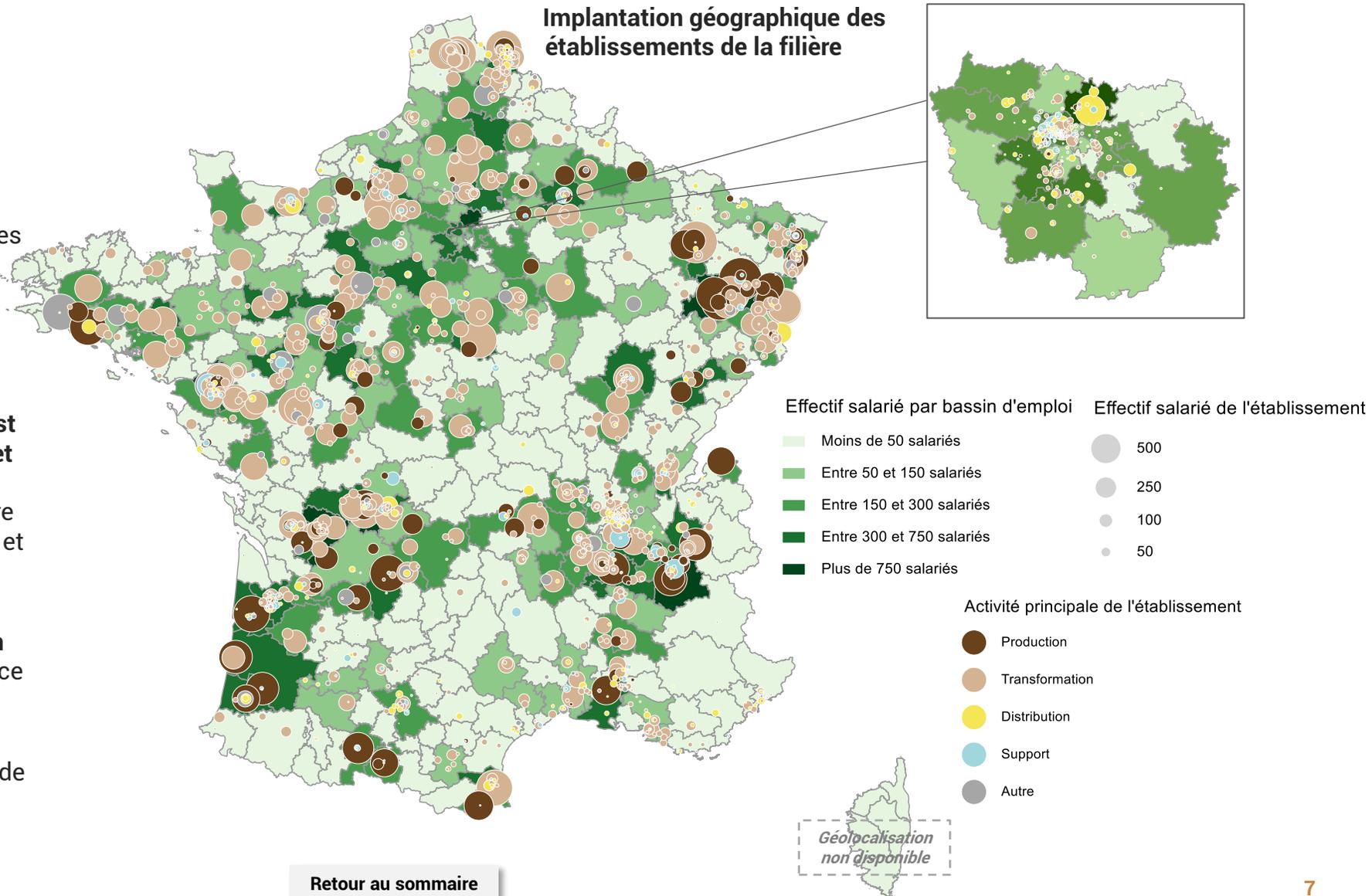
Répartition régionale des effectifs salariés



Source : Estimations Quadrat-Etudes sur données Urssaf 2021, Insee 2022 et Dares 2022

Les structures de la filière couvrent une large partie du territoire

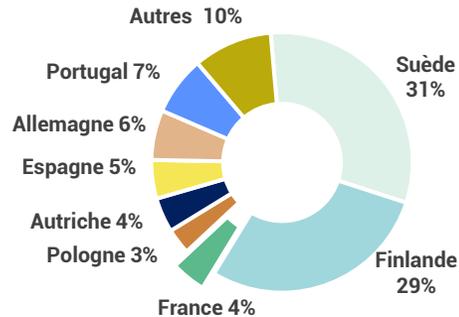
- **Des spécialités régionales marquées**
 - Le **maillage territorial** des entreprises de l'industrie du papier-carton est relativement **dense et différencié** selon les domaines d'activité.
 - Les principaux établissements de production de **pâte à papier** sont notamment situés dans le **sud-ouest** tandis que la **production de papier et de carton** est moins localisée bien que principalement concentrée entre **la Nouvelle-Aquitaine, le Grand-Est et l'Auvergne-Rhône-Alpes**
- **L'implantation des structures** spécialisées dans la **transformation** est **plus diversifiée** malgré l'existence de certains pôles locaux.
- **L'Île-de-France** rassemble nombre d'établissements de **distribution** et de **support**.



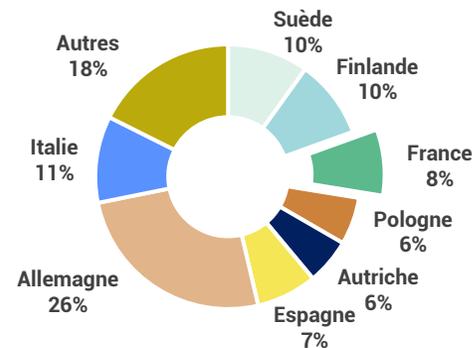
La France fait partie des principaux acteurs du papier-carton en Europe

- Le chiffre d'affaires des entreprises françaises est le 3e plus important
 - L'Allemagne est le premier producteur européen de papier-carton en termes de chiffre d'affaires, avec près de 45,5 milliards d'euros. La France se situe au **3e rang avec 19,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires**, devant la Finlande et la Suède.
 - En outre, le secteur du papier-carton français se situe au **4e rang européen en termes d'effectifs salariés**, derrière la Pologne, où le secteur se développe rapidement, l'Italie et l'Allemagne.
- Des spécialisations propres à chaque pays
 - La Suède et la Finlande produisent 60% de la pâte à papier européenne tandis que les productions de l'Allemagne (6%) et de la France (4%) représentent une part plus faible. Concernant le papier-carton, un quart de la production européenne est allemande, un cinquième est nordique et un peu moins d'un dixième est française.

Production de pâte à papier

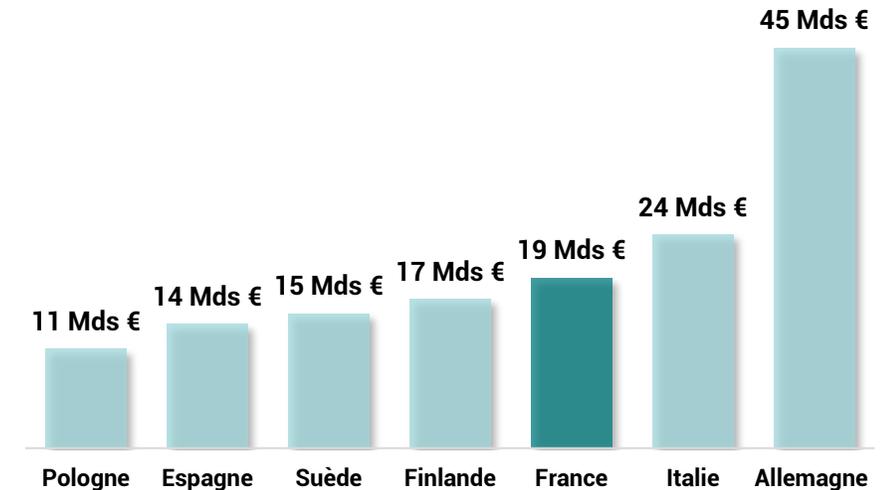


Production de papier et carton

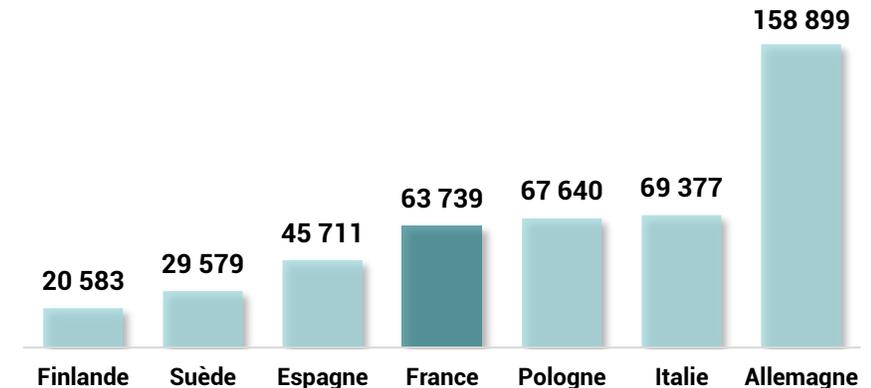


- Enfin, la concentration dans les grandes entreprises est moindre en France où l'on recense 42 salariés par structure en moyenne contre 90 en Allemagne.

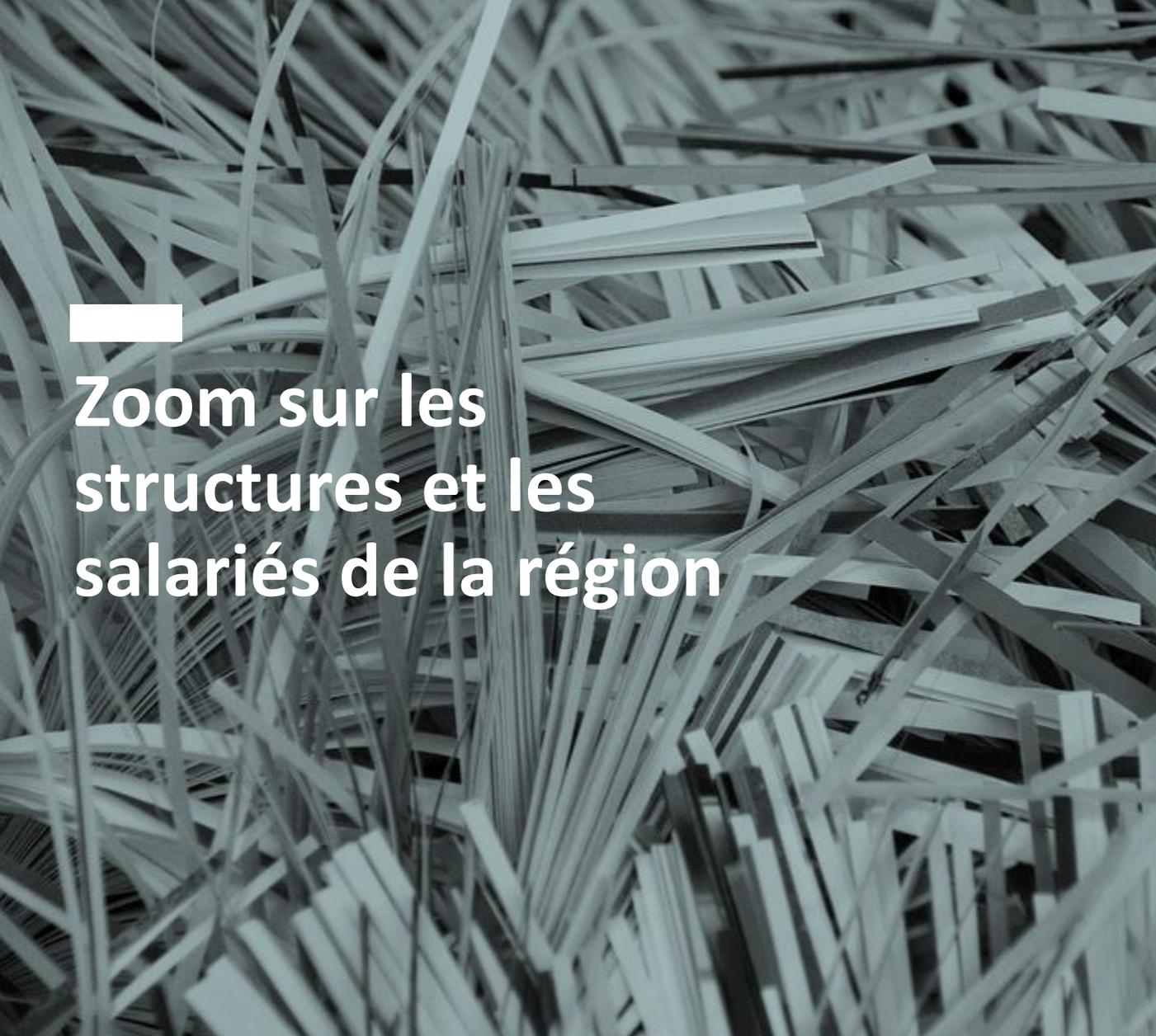
Chiffres d'affaires des principaux pays européens



Effectifs salariés des principaux pays européens



Source : Eurostat 2019, CEPI 2021



Zoom sur les structures et les salariés de la région

Sommaire

Vue d'ensemble	10
Structures employeuses	11
Implantation locale	12
Âge des salariés	14
Métiers et statuts	15
Temps de travail	16
Rémunérations	17
Égalité professionnelle	18

Normandie

Près de 70 entreprises de l'industrie du papier-carton ont installé au moins un de leur site en Normandie. Les structures de la région sont de **plus grande taille** en moyenne que celles de l'ensemble de la filière et plutôt spécialisées dans les activités de **transformation**, en particulier la **fabrication d'articles en papier à usage sanitaire ou domestique**. La population salariée de la région est un peu **plus jeune** en moyenne que l'ensemble des effectifs du secteur et **moins féminisée**.

Structures employeuses

	Nombre d'entreprises	Nombre d'établissements	Activité principale exercée (en nombre de salariés)
Normandie	66	71	Fabrication d'articles en papier à usage sanitaire ou domestique
National	1 390	1 624	Fabrication de carton ondulé

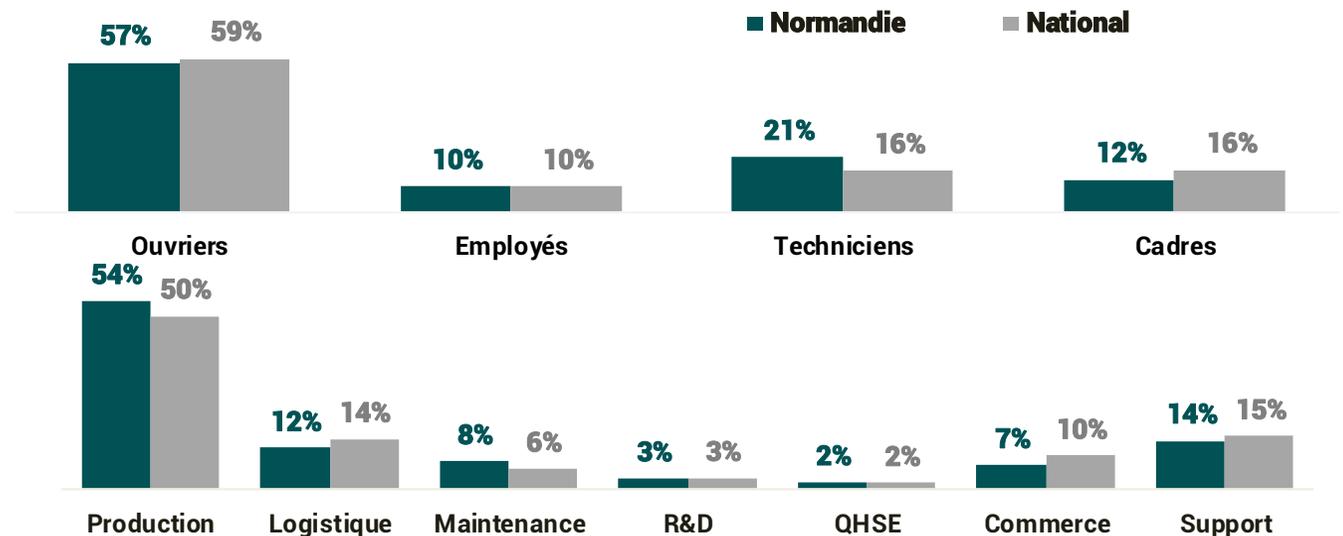
Effectifs salariés

	Présents en 2022	Taux de CDD	Taux de féminisation
Normandie	4 348	4%	24%
National	63 739	4%	29%

Âge des salariés

	Normandie	National
Âge moyen	43,8 ans	44,5 ans
Part de 50 ans et plus	37%	39%

Répartition des salariés selon le statut et la famille de métiers



Nombre d'établissements selon la taille

	Normandie	National
Moins de 10 salariés	20	764
De 10 à 50 salariés	28	568
De 50 à 100 salariés	9	118
De 100 à 250 salariés	11	137
Plus de 250 salariés	3	37

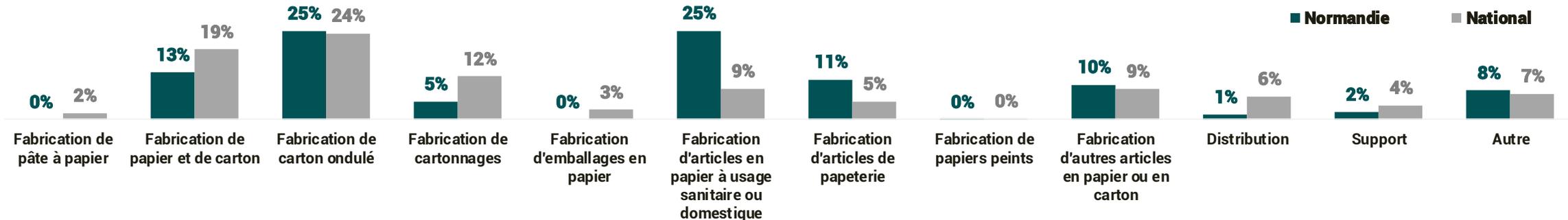
Répartition des salariés selon la taille d'établissement



Nombre d'établissements selon l'activité

	Normandie	National
Fabrication de pâte à papier	0	5
Fabrication de papier et de carton	5	116
Fabrication de carton ondulé	12	218
Fabrication de cartonnages	4	228
Fabrication d'emballages en papier	0	40
Fabrication d'articles à usage sanitaire ou domestique	6	40
Fabrication d'articles de papeterie	6	75
Fabrication de papiers peints	1	7
Fabrication d'autres articles en papier ou en carton	10	205
Distribution	7	291
Support	8	181
Autre	12	218

Répartition des salariés selon l'activité de l'établissement



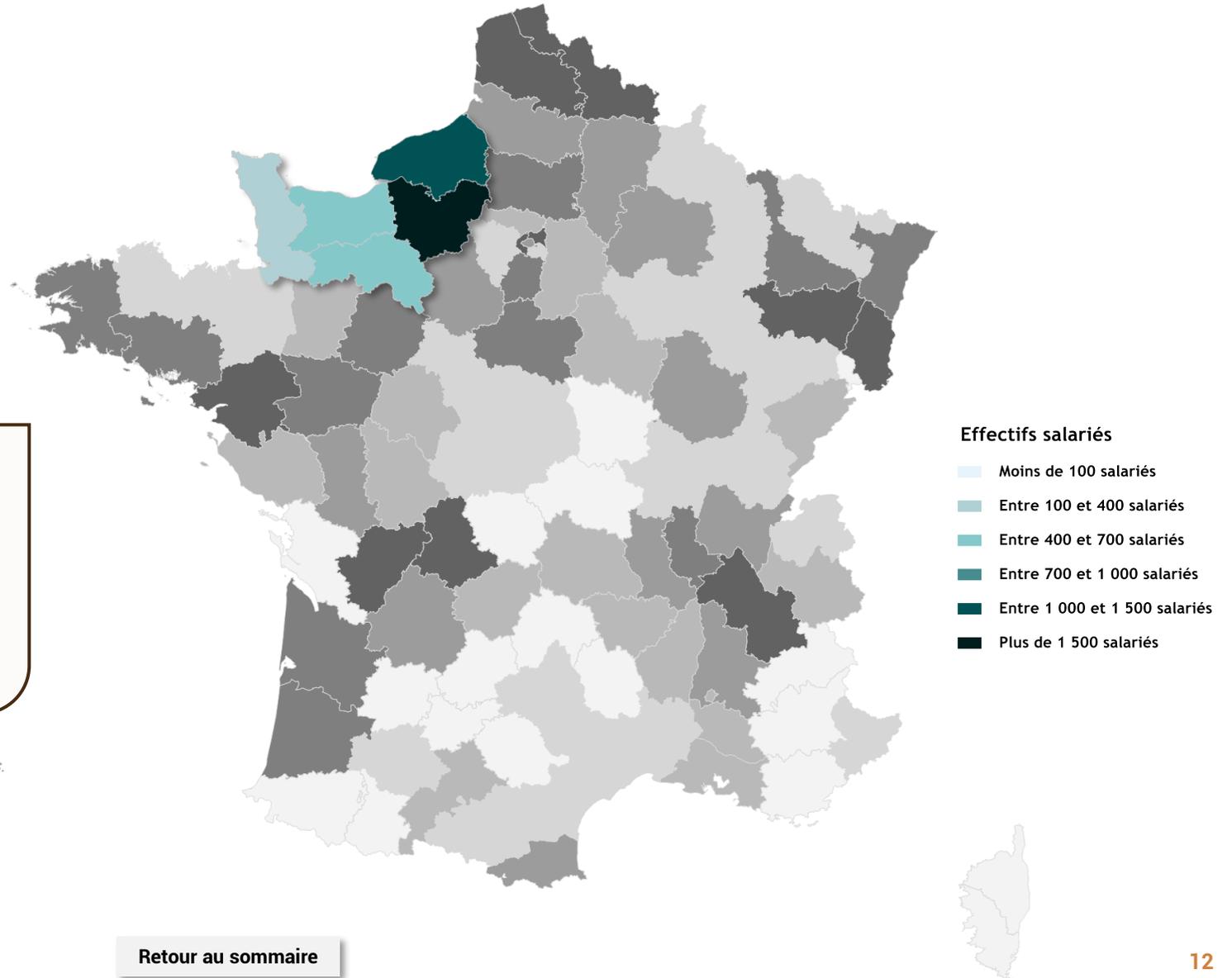
Normandie

Effectifs salariés : 4 350 

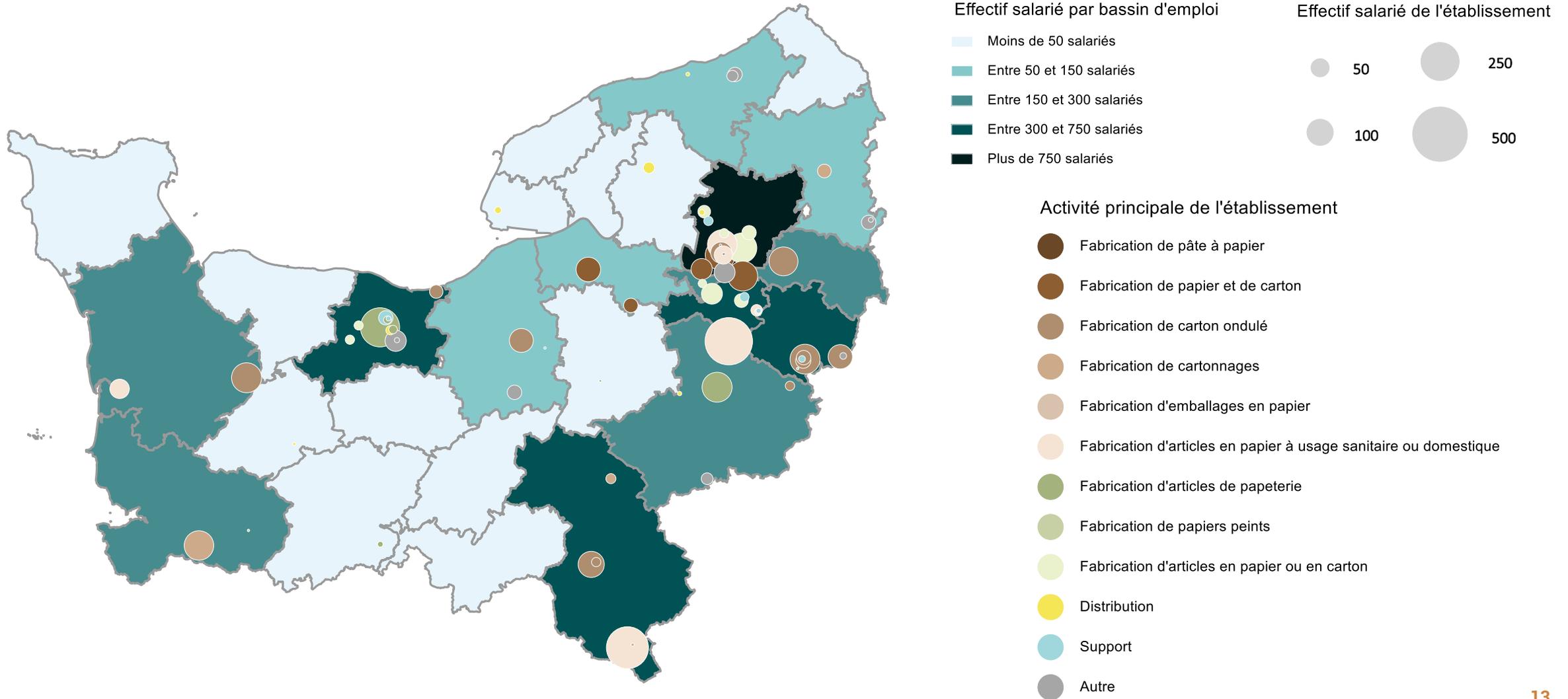
Nombre d'établissements : 70 

Indice de spécialisation : 1,6 

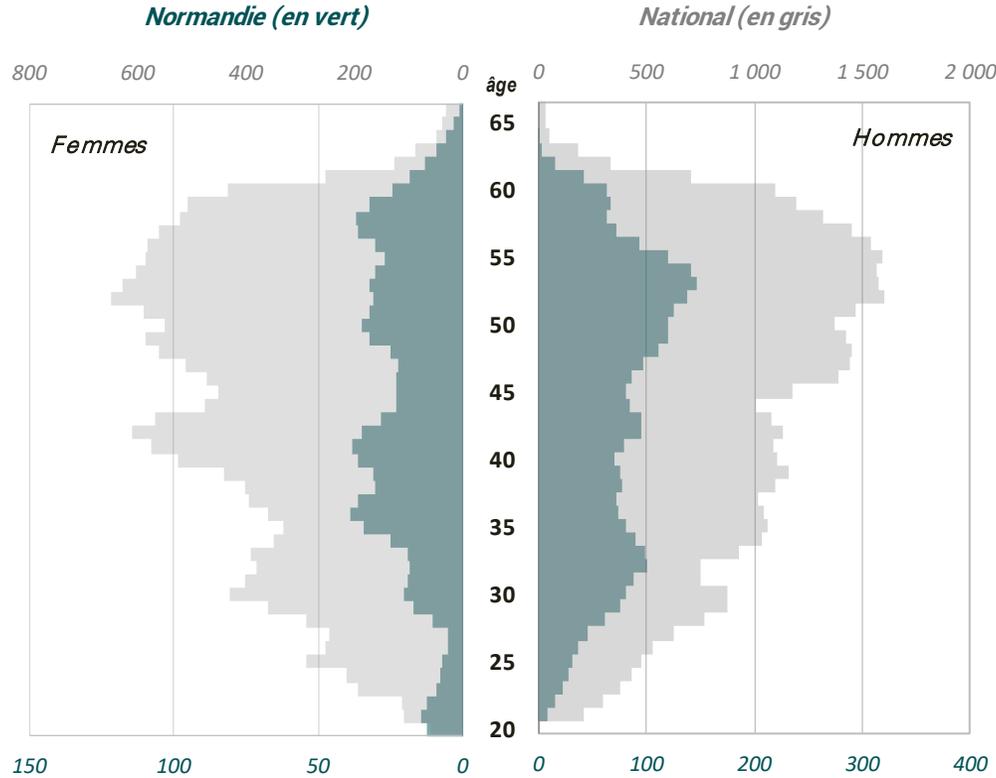
L'indice de spécialisation est le rapport entre le poids du territoire dans l'emploi de l'industrie du papier-carton et le poids du territoire dans l'emploi tous secteurs confondus. Par exemple, si un territoire rassemble 2% des salariés du papier-carton mais seulement 1% des salariés tous secteurs confondus alors son indice de spécialisation est de 2.



Répartition géographique des établissements de la région



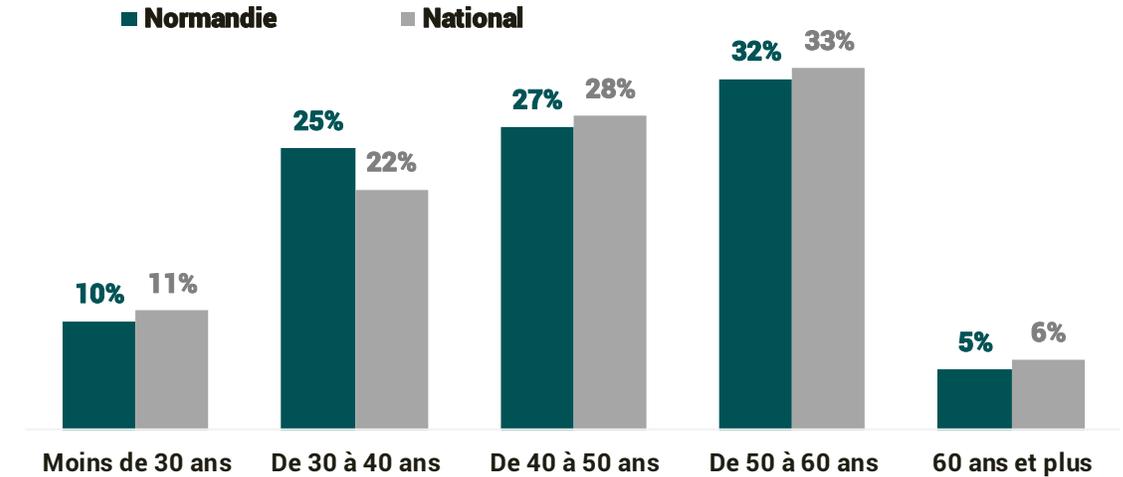
Pyramide des âges



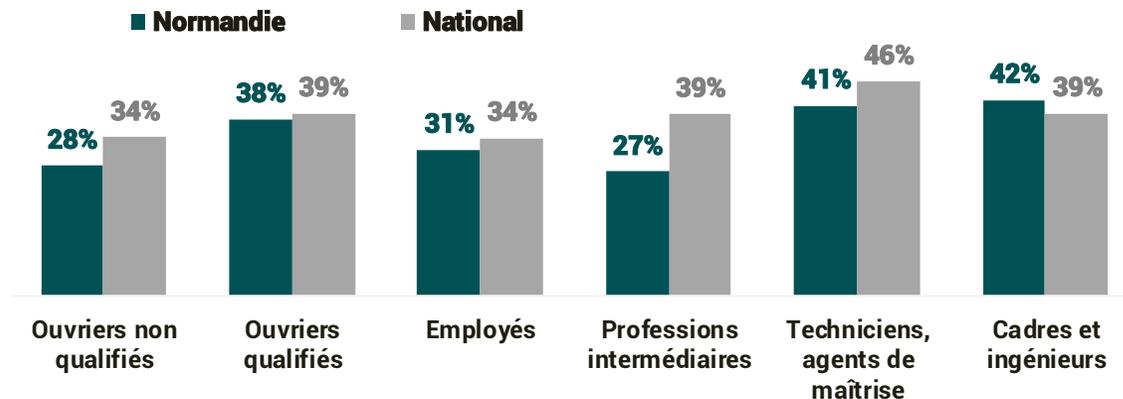
Âges moyen et médian

	Normandie	National
Âge moyen	43,8 ans	44,5 ans
Âge médian	45 ans	46 ans

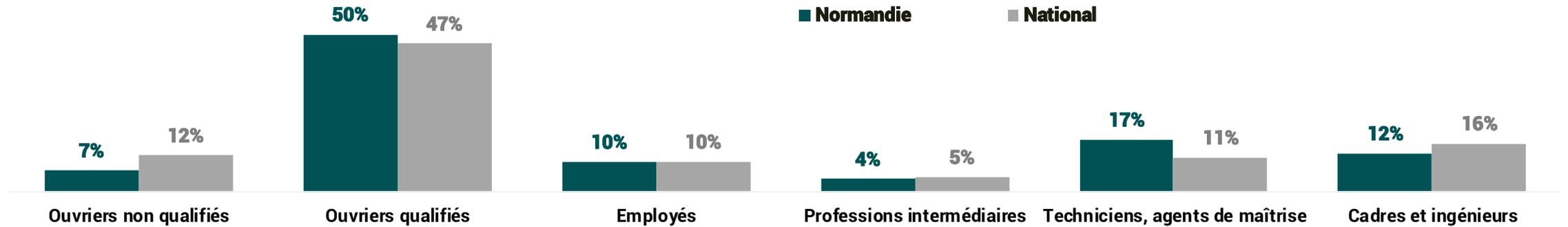
Répartition des salariés selon la tranche d'âge



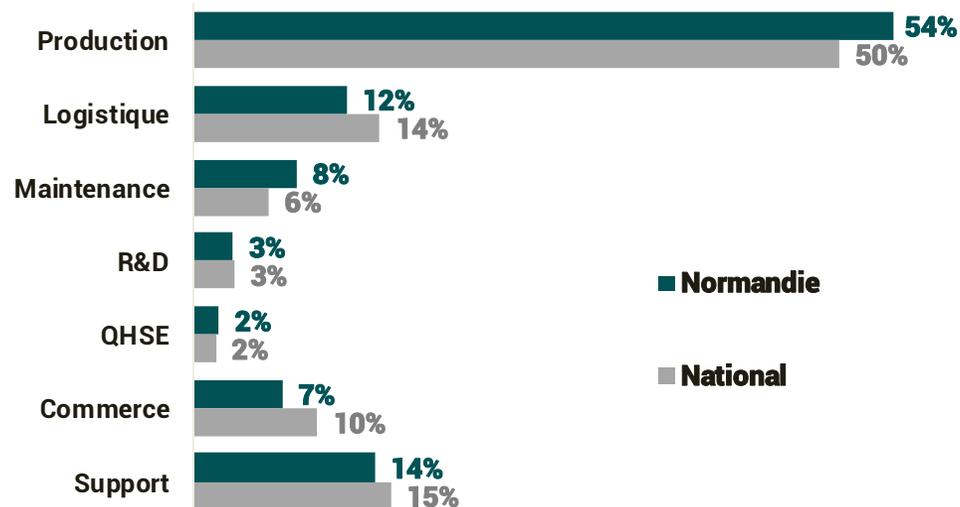
Part de seniors de 50 ans et plus selon la catégorie socioprofessionnelle



Répartition des salariés selon la catégorie socioprofessionnelle



Répartition des salariés selon la famille de métiers

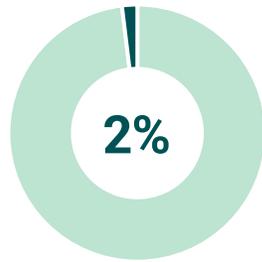


Cinq principaux métiers exercés

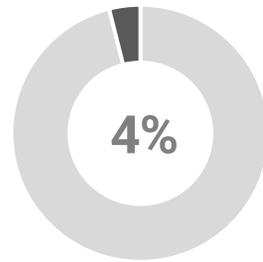
	Normandie	National
Ouvriers qualifiés de l'imprimerie, presse, édition, reliure, façonnage du papier carton	792 (1)	9 372 (1)
Ouvriers qualifiés des industries du bois et de la fabrication du papier carton	660 (2)	8 412 (2)
Manutentionnaires et magasiniers qualifiés	468 (3)	5 700 (3)
Techniciens et agents de maîtrise des industries du papier carton ou autre	264 (4)	2 676 (7)
Ouvriers non qualifiés	252 (5)	4 704 (4)

Lecture : avec 792 salariés le métier Ouvriers qualifiés de l'imprimerie, presse, édition, reliure, façonnage du papier carton est le principal métier exercé en Normandie. Dans l'ensemble de la filière il rassemble 9 372 salariés ce qui le place au rang 1 des métiers les plus exercés.

Part de salariés à temps partiel

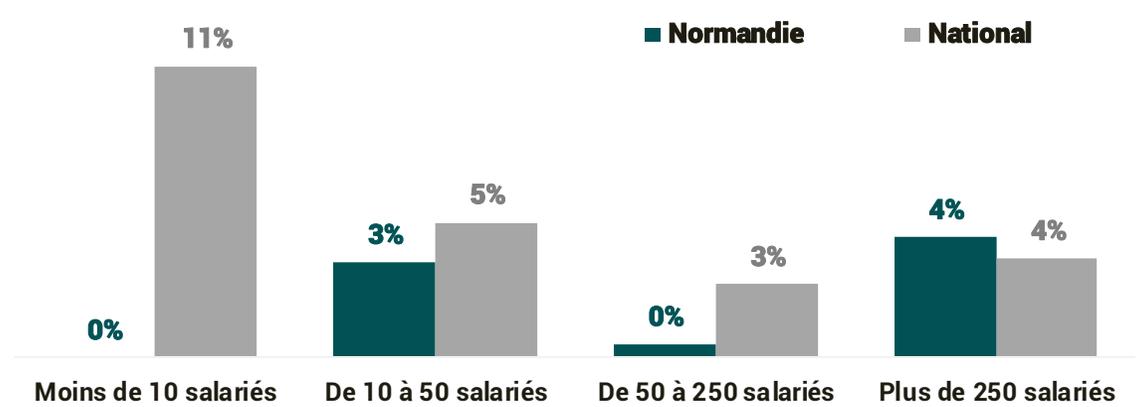


Normandie

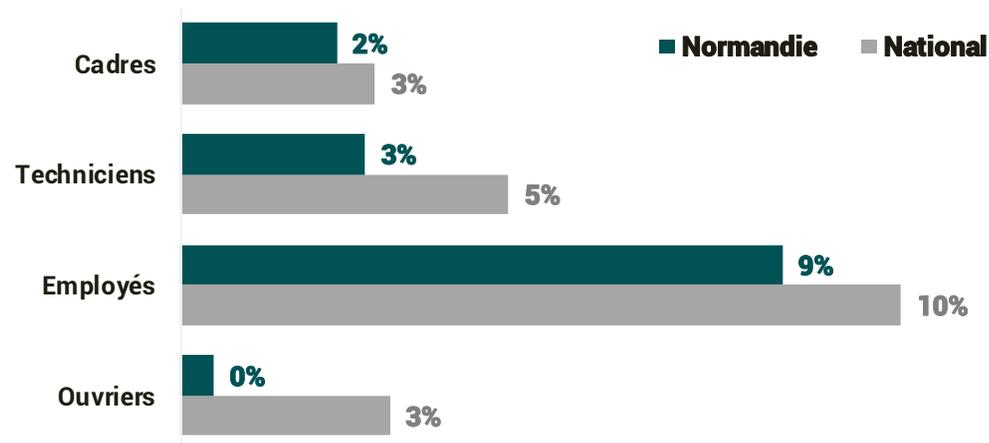


National

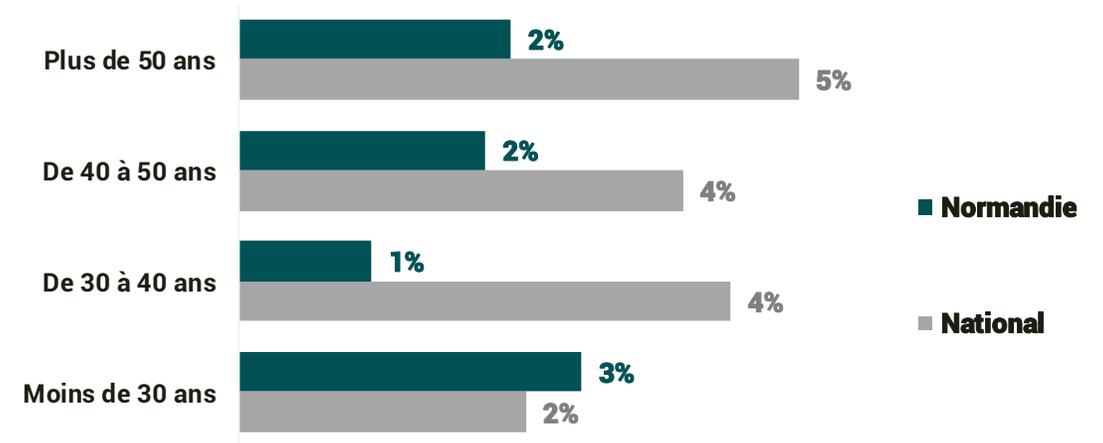
Part de temps partiel selon la taille d'établissement



Part de temps partiel selon la catégorie socioprofessionnelle



Part de temps partiel selon la tranche d'âge



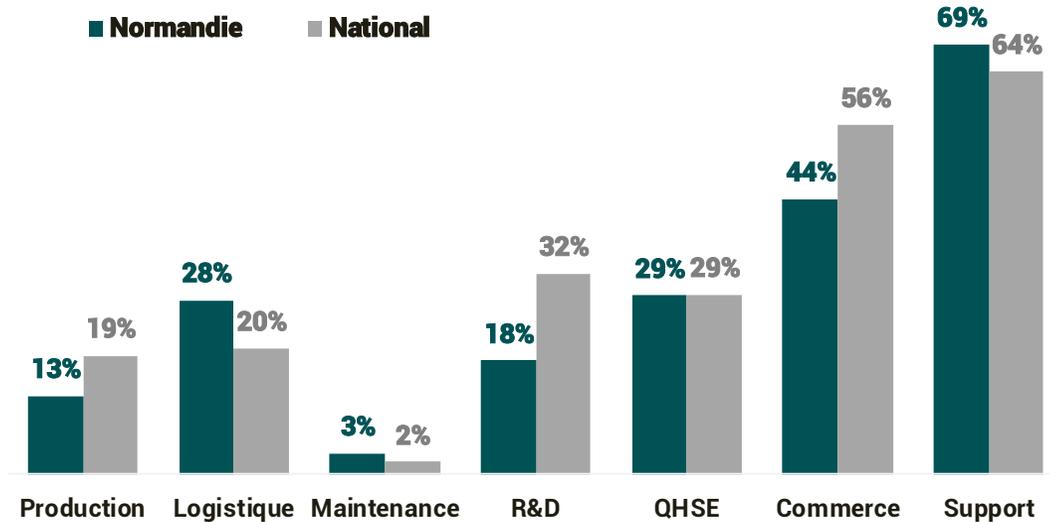
Rémunération annuelle moyenne nette toutes primes incluses

Normandie	National
36 927 €	34 860 €

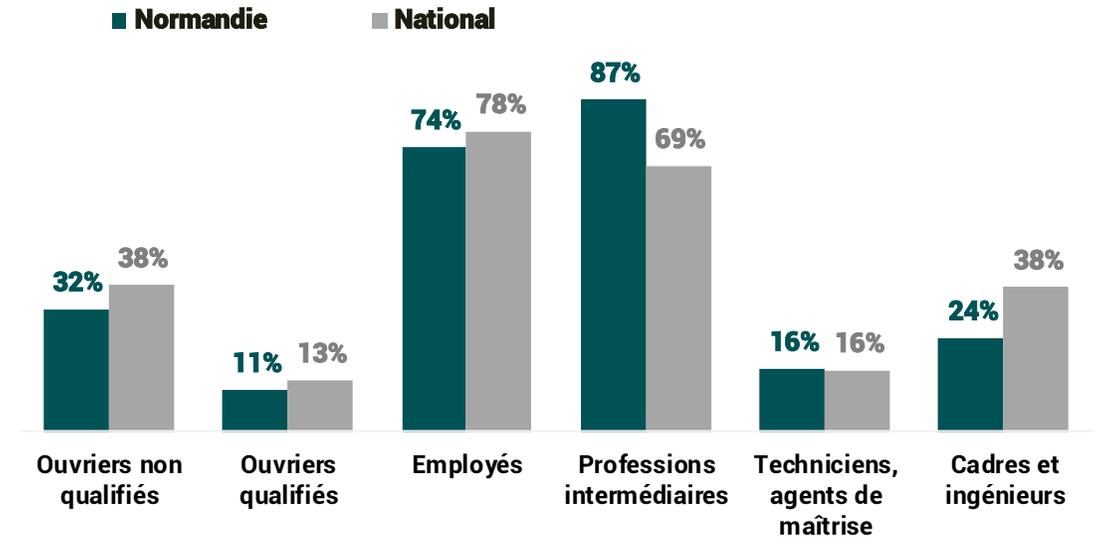
Rémunération annuelle moyenne nette toutes primes incluses - Données comparatives



Taux de féminisation selon la famille de métiers



Taux de féminisation selon la catégorie socioprofessionnelle



Conditions d'emploi selon le genre

	Normandie	National
Taux de CDD parmi les hommes les femmes	2,5% 9,1%	3,5% 5,5%
Taux de temps partiel parmi les hommes les femmes	0,7% 5,7%	2,0% 8,5%

Rémunération annuelle nette primes incluses selon le genre

	Normandie	National
Hommes	37 858 €	35 481 €
Femmes	33 346 €	33 144 €